

دور حاضنات الأعمال الجامعية في إنشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة

-دراسة حالة حاضنة أعمال جامعة بومرداس-

The role of university business incubators in establishing and accompanying emerging enterprises

– A case study of the incubator of the University of Boumerdes-

* فتحة بوكحال

أ.د. يحيى ناصير

مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات،

مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات،

جامعة أمحمد بوقرة بومرداس، الجزائر

جامعة أمحمد بوقرة بومرداس، الجزائر

f.boukahel@univ-boumerdes.dz

n.yahiaoui@univ-boumerdes.dz

تاریخ الاستلام: 2023/03/21

تاريخ القبول: 2023/06/11

تاريخ النشر: 2023/06/30

ملخص:

تهدف هذه الدراسة الى بيان دور حاضنات الأعمال الجامعية في دعم أصحاب الأفكار الابداعية وتشجيعهم ومرافقتهم لتجسيد مشاريعهم المبتكرة لخلق مؤسسات ناشئة وذلك من خلال تحويل تلك الافكار الى مشاريع ناجحة، ومن اجل تحقيق هدف الدراسة استخدم المنهج الوصفي، وقد تطرقنا لدراسة حالة على حاضنة أعمال جامعة بومرداس.

وتوصلنا من خلال بحثنا انه بالرغم من حداثة ومحدودية حاضنات أعمال جامعة بومرداس أي لازالت فتية في هذا المجال، الا انها تقوم بجهود في دعم ومرافقة الطلبة اصحاب الافكار الابداعية وتشجيعهم وتقديم العديد من المزايا لحاملي المشاريع لتسجيد مشاريعهم واستثمار تلك الافكار والابداعات المتميزة وتحويلها الى مشاريع اقتصادية ناجحة تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية كما انها تسعى جاهدة لتنمية قطاع المؤسسات الناشئة، وبهذا حاضنات الأعمال والمؤسسات الناشئة لهم إمكانية كبيرة للمساهمة في حل المشاكل الاقتصادية.

* المؤلف المرسل

الكلمات المفتاحية: المؤسسات الناشئة، حاضنات الأعمال، الجامعة، جامعة بومرداس.

تصنيف JEL : O32,L26,M13.

Abstract:

This study aims to demonstrate the role of university business incubators in supporting, encouraging and accompanying those with creative ideas to embody their innovative projects to create emerging institutions by converting those ideas into successful projects. In order to achieve the objective of the study, the descriptive approach was used, and we have dealt with a case study on the business incubator of the University of Boumerdes.

Through our research, we found that despite the modernity and limitations of the business incubators of the University of Boumerdes, that is, they are still young in this field, but they are making efforts to support and accompany students with creative ideas and encourage them, and provide many advantages for project holders to promote their projects and invest those distinguished ideas and creations and turn them into successful economic projects. It contributes to achieving economic development and strives to develop the emerging enterprises sector. Thus, business incubators and emerging enterprises have a great potential to contribute to solving economic problems.

Keywords: : Emerging institutions; business incubators ; university; Boumerdes University.

JEL Classification Codes: M13;L26; O32.

مقدمة:

نظرا للاهتمامات الواسعة التي حظي بها موضوع المؤسسات الناشئة في الآونة الأخيرة والذي ظهر بشكل كبير خاصة في مجال الأعمال، حيث أصبحت الكثير من الدول تعتمد عليها لتحقيق التنمية الاقتصادية وذلك راجع لدور الريادي الذي تلعبه هذه المؤسسات من جهة ولما تحمله من مميزات تفرد بها عن غيرها من المؤسسات التقليدية الأخرى، ومن بين أبرز المميزات التي تحظى بها هذه المؤسسات هي ميزة التكنولوجيا والابتكار في تقديم خدماتها ومنتجاتها الجديدة إضافة إلى أنها وجهة للطاقات الشبابية، الأمر الذي جعل الكثير من الشباب يتطلعون إلى تجسيد أفكارها وخلق مؤسسات ناشئة تساعدهم على خلق مناصب عمل لهم ولغيرهم.

إلا أن هذا النوع من المؤسسات لا يزال في الوقت الحالي يواجه العديد من الصعوبات والعراقيل أبرزها طرق التمويل وذلك راجع لحداثة عهدة إضافة إلى ذلك ارتباطه بدرجة من المخاطر، وهو ما يدفع إلى تخوف الجهات المانحة للتمويل من التعامل مع مثل هذه المشاريع، لذا عملت الحكومات على توفير عدد من آليات الدعم من أبرزها حاضنات الأعمال.

لذا وجب تسليط الضوء على إحدى أهم وسائل التمويل وهي حاضنات الأعمال حيث تعتبر الية مهمة لدعم المؤسسات الناشئة في بيئة ملائمة ومحمية من المخاطر، كما تختلف أنواع حاضنات الأعمال نجد من بينها حاضنات الأعمال البحثية المتواجدة في الجامعات حيث تقوم هذه الحاضنات بتقديم جملة من التسهيلات والخدمات لطلبة أصحاب الأفكار الابداعية لإنشاء مؤسسات ناشئة وهذا ما يساهم في ربط البحث العلمي بالمؤسسات الاقتصادية.

وسنحاول من خلال هذه الدراسة الإجابة على الإشكالية التالية:

كيف تساهم حاضنات الأعمال الجامعية في دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة؟

ومن خلال الإشكالية يمكن طرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ما المقصود بالمؤسسات الناشئة مميزات تمويلها؟
- ما هي حاضنات الأعمال ؟
- فيما تتمثل العلاقة بين حاضنات الأعمال والبحث العلمي؟
- ما هي مهام حاضنات الأعمال لجامعة بومرداس وأهم إنجازاتها؟

ما هي وسائل الدعم التي تقدمها حاضنات الأعمال لجامعة بومرداس لمرافقة المؤسسات

الناشئة؟

فرضيات الدراسة:

- المؤسسات الناشئة هي مؤسسات حديثة النشأة، تقدم منتجات وخدمات جديدة تعتمد على التكنولوجيا والإبتكار؛
- تعد حاضنات الأعمال مؤسسات قائمة بذاتها والتي تقدم جملة من التسهيلات والخدمات لصغار المستثمرين؛
- تسعى حاضنات الأعمال لجامعة بومرداس الى خلق جو ملائم لتطوير القدرات الابداعية والابتكارية لأصحاب المشاريع، وتهيئة بيئة ملائمة للاستثمار والأعمال؛
- تهدف حاضنات الأعمال لجامعة بومرداس الى تشجيع اصحاب الافكار الابداعية ومرافقتهم لتجسيد مشاريعهم المبتكرة وخلق مؤسسات ناشئة ومناصب عمل.

الدراسات السابقة :

- بالشعور شريفة 2018، دور حاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة دراسة حالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد الرابع، العدد 02: هدفت هذه الدراسة لتحري دور حاضنات الأعمال في دعم واطلاق المشاريع الناشئة، وقت توصلت الباحثة الى نتيجة ان فكرة حاضنات الأعمال والمؤسسات الناشئة في البلدان النامية بما فيها الجزائر تواجه عددا من التحديات تتعلق بالاستدامة والابداع، اذ لا تزال بعيدة عن مراحل متقدمة بلغتها بعض الدول لذا يتعين ايلاء الاهتمام للتحديات التي تواجه حاضنات الأعمال في سعيها لدعم الشركات الناشئة.
- نور الدين نوي، سلمى ميمش 2021، دور حاضنات الأعمال في إنشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة دراسة حالة: حاضنة الأعمال التكنولوجية بسيدي عبد الله، مجلة البحوث الإدارية والاقتصادية، المجلد الخامس، العدد 01: هدفت هذه الدراسة دور حاضنات الأعمال في انشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة، وذلك بالنظر الى التحديات الكبيرة التي تواجه هذه المؤسسات، وتوصلت الى نتيجة مفادها ان حاضنات الأعمال التكنولوجية لسيدي عبد الله تعتبر كرنامج ناجح في مجال دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة

حيث تقدم العديد من المزايا لحاملي المشاريع وتمكنهم من تجسيد افكارهم على ارض الواقع في وقت قياسي.

- Samah EL CHEIKHK, Amina MEZIANE, Abderrahmane BENANTAR, 2023, Business University Incubators in Algeria: A New Mechanism for the Promotion of Start-ups - M'sila University Incubator Model, Journal Of North African Economies, Vol 19, N°01

تناولت هذه الدراسة موضوع حاضنات الأعمال الجامعية وأهميتها في دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر مع استعراض حاضنة جامعة المسيلة نموذجا لذلك في ظل الإهتمام المتزايد بمهذه المؤسسات التي يعول عليها أن تكون أساس النموذج الاقتصادي الجديد الذي يهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية خارج قطاع المحروقات، وهدفت هذه الدراسة تبيان دور وواقع المؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال الجامعية في الجزائر، حيث توصلت نتائج التحليل والدراسة إلى تأكيد الدور الجوهرى لحاضنات الأعمال الجامعية في دعم ومرافقة استحداث المؤسسات الناشئة من طرف الطلاب والباحثين الجامعيين استنادا إلى تجربة حاضنة جامعة المسيلة.

تختلف دراستنا عن الدراسات السابقة في كونها ركزت على حاضنات الأعمال الجامعية ودورها في انشاء ومرافقة الطلبة المبدعين المبتكرين اصحاب الافكار الابداعية لخلق مؤسسات ناشئة، وذلك من خلال التطرق الى حاضنة جامعة بومرداس ومختلف الانجازات والأنشطة التي تقوم بها هذه الحاضنة الجامعية ومساهمتها في احتضان ودعم وتمويل اصحاب المشاريع الريادية لتجسيد افكارهم ومرافقتهم في انشاء مؤسسات ناشئة، على غرار الدراسة السابقة دراسة (نوي و ميمش، 2021) حيث ركزت على حاضنة الأعمال التكنولوجية بسيدي عبد الله ودورها في انشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة، كما عالجت دراسة (بوالشعور، 2018) مختلف التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة وحاضنة الأعمال وذلك من خلال تحري دور حاضنات الأعمال في دعم و اطلاق المشاريع الناشئة، بالاشارة إلى حالة الجزائر، كما تناولت دراسة (EL CHEIKHK, MEZIANE, & BENANTAR, 2023) موضوع حاضنات الأعمال الجامعية وأهميتها في دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر مع استعراض حاضنة جامعة المسيلة نموذجا.

اهداف الدراسة: تهدف الدراسة الى اسقاط الضوء على المؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال وعلاقة الاخيرة بالجامعة وإبراز الدور الذي تؤديه حاضنات الأعمال الجامعية في دعم اصحاب المشاريع الابداعية لتجسيد افكارهم ومرافقتهم في خلف مؤسسات ناشئة.

أهمية الدراسة: أهمية موضوع المؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال على الصعيد العالمي، ودورها في توفير مناصب شغل ودفع عجلة التنمية الاقتصادية، كما تكمن أهميتها في إبراز العلاقة بين حاضنات الأعمال والجامعة، والدور الذي تؤديه حاضنات الأعمال الجامعية في دعم اصحاب المشاريع الابداعية لتجسيد افكارهم ومرافقتهم في خلف مؤسسات ناشئة.

منهجية الدراسة: من اجل الاجابة عن اشكالية الدراسة والإلمام بأسئلتها الفرعية، تم الاعتماد على المنهج الوصفي الذي يتلائم مع طبيعة الموضوع.

خطة الدراسة: للإجابة على الإشكالية المطروحة تم تقسيم الدراسة الى اربعة محاور، المحور الاول يتضمن الاطار المفاهيمي للمؤسسات الناشئة، بينما يتضمن المحور الثاني الاطار المفاهيمي لحاضنات الأعمال، اما بالنسبة للمحور الثالث يتناول حاضنات الأعمال والجامعة، و اخيرا المحور الثالث دراسة حالة حاضنة أعمال جامعة بومرداس.

أولا. الاطار المفاهيمي للمؤسسات الناشئة:

سنتطرق في هذا الجزء إلى تعريف المؤسسات الناشئة خصائصها، ومختلف مميزات تمويل المؤسسات الناشئة.

1. تعريف المؤسسات الناشئة:

توجد عدة تعريفات للمؤسسات الناشئة ونذكر منها التعاريف التالية:

تعرف المؤسسات الناشئة بأنها: "مؤسسات حديثة التأسيس بمعنى مؤسسات شابة ويافعة في عالم الأعمال، وهو ما يؤكد start-up اللفظ الاجنبي، اي ان كل مؤسسة حديثة النشاط في عالم الأعمال تعتبر مؤسسة ناشئة كأصل عام، غير أنه جرى التعامل مع تعريف المؤسسات الناشئة على انها مؤسسات حديثة النشأة، وتقدم منتجات وخدمات جديدة تعتمد على التكنولوجيا والابتكار". (عبد الحميد، 2020، صفحة 08)

كما تعرف بأنها: "مؤسسة شابة وديناميكية مبنية على التكنولوجيا والابتكار والذي يحاول مؤسسها الاستفادة من تطوير منتج أو خدمة غير معروفة من أجل إنشاء أسواق جديدة". (سويقي، 2021، صفحة 03)

وتعرف أيضا على أنها: "شركات شابة مبتكرة، تعمل خاصة في قطاع التقنيات الحديثة". (نوي و مميش، 2021، صفحة 04)

2. خصائص المؤسسات الناشئة: تتميز المؤسسات الناشئة عن غيرها من المؤسسات بعدة خصائص تتمثل في:

- مؤسسات حديثة العهد تتميز بأنها مؤسسات شابة ويافعة وأمامها خياران اما التطور وتتحول الى مؤسسات ناجحة، او الخسارة وتقوم بإغلاق ابوابها؛
- سرعة النمو من احدى السمات التي تحدد معنى المؤسسة الناشئة Startup هي إمكانية نموها السريع وتوليد ايراد اسرع بكثير من التكاليف التي تتطلبها للعمل؛
- اعتماد المؤسسات الناشئة على التكنولوجيا وتقوم أعمالها التجارية على افكار رائدة، وإشباع لحاجات السوق بطريقة عصرية وذكية ؛
- استنساخ نموذج مستدام اي كل مؤسسة ناشئة قابلة للاستنساخ غالبا إذ تمثل Uber و Airbnb المثال الأفضل للدمومة استنساخ نموذج عمل تجاري في بيئات مغايرة وعلى نطاق أوسع يديره فريق مختلف مع الحفاظ التام على نفس معدلات الربحية؛ (بسويح، ميموني، و بوقطاية، 2020، الصفحات 405-406)
- توفير فرص العمل الحقيقية المنتجة ومكافحة مشكلة البطالة؛
- قدرتها على ابتكار وتطوير منتجات جديدة؛
- سرعة اتخاذ القرار لقلّة التدرج الوظيفي وعدد العمال؛
- مرونتها وقدرتها على التأقلم مع المتغيرات التي تحدث في محيطها. (سبتي، 2009، الصفحات 12-13)

3. مميزات تمويل المؤسسات الناشئة: يعتبر التمويل اهم عقبة امام المؤسسات الناشئة، وفيما يلي أهم مميزات تمويل المؤسسات الناشئة:

- ندرة رأس المال والحاجة للتمويل الدائم ؛
- الحاجة للاستثمارية في التمويل؛
- عدم توفر المؤسسات الناشئة الضمانات الكافية ؛
- الصعوبة في دراسة الجدوى؛
- ارتفاع نسبة المديونية مقارنة بأموالها الخاصة؛ (طبيي و لعمرى، 2020، صفحة 506)

- افتتار المؤسسة الناشئة لخبرة في أساسيات المعاملات المصرفية. (بورنان و صولي، 2020، صفحة 136)

ثانيا. الاطار المفاهيمي لحاضنات الأعمال

تعتبر حاضنات الأعمال أهم آلية لدعم وتمويل المؤسسات الناشئة، لذا سنتعرض في هذا الجزء إلى مفهوم حاضنات الأعمال وأهميتها، ومختلف انواعها.

1. مفهوم حاضنات الأعمال:

تعرف حاضنات الأعمال بأنها: "حزمة متكاملة من الخدمات والتسهيلات وآليات المستندة والاستشارة توفرها ومرحلة محددة من الزمن مؤسسة قائمة لها خبرتها وعلاقاتها للمبادرين الذين يرغبون البدء في إقامة مؤسسة صغيرة بهدف تخفيف أعباء مرحلة الانطلاق". (الحناوي، 2001، صفحة 26)

كما تعرف بأنها: "مؤسسات قائمة بذاتها (لها كيان قانوني) تعمل على توفير جملة من الخدمات والتسهيلات للمستثمرين الصغار الذين يبادرون إلى إقامة مؤسسات صغيرة (بوالشعور، 2018، صفحة 419)، بهدف شحنهم بدفع أولي يمكنهم من تجاوز أعباء مرحلة الإنطلاق (سنة مثلا او سنتين)، ويمكن لهذه المؤسسات ان تكون تابعة للدولة او ان تكون مؤسسات خاصة او مؤسسات مختلطة". (بن قطاف، 2007، صفحة 121)

وتعرف أيضا على أنها: "بناء مؤسسي حكومي أو خاص تمارس مجموعة من الأنشطة التي تستهدف تقديم المشورة والنصح والخدمات والمساعدات المالية والإدارية والفنية لمنشآت الأعمال والصناعات الصغيرة سواء في المراحل الأولى لبدء النشاط او ممارسته". (أبو قحف، 2001، صفحة 70)

2. أهمية حاضنات الأعمال: لحاضنات الأعمال أهمية كبيرة ،نوجز أهمها فيما يلي: (قاسم و الحبشي، 2021، صفحة 694)

- تساهم في توفير نتائج البحث العملي والابتكارات والابداعات وتحويلها الى مشروعات منتجة؛
- تساهم في تنمية الموارد البشرية وحل مشكلة العاطلين عن العمل؛
- توفر المناخ المناسب والامكانيات والمتطلبات لبداية المشروعات الصغيرة؛

- تعمل على اقامة ودعم مشروعات انتاجية او خدمية صغيرة او متوسطة؛
- تقديم المشورة العلمية ودراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الناشئة؛
- تربط المشروعات الناشئة والبتكرة بالقطاعات الانتاجية وحركة السوق ومتطلباته؛
- تؤهل جيل من اصحاب الأعمال لتأسيس أعمال جادة وذات مردود، مما يساهم في التنمية؛

- تقديم الدعم والمستندة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق معدلات نمو وجودة عالية؛
- تفتح المجال امام الاستثمار في مجالات ذات جدوى للاقتصاد الوطني.

3. انواع حاضنات الأعمال: هناك العديد من الحاضنات أهمها: (احمد حنفي، 2020، صفحة 05)

- أ- حاضنات أعمال عامة: تهدف لتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة بتقديم خدمات مختلفة لمشروعات الأعمال بدون استهداف تخصص أو نشاط محدد؛
- ب- حاضنات أعمال متخصصة: تعنى بتنمية بعض جوانب النشاط الاقتصادي من خلال استهداف قطاع محدد.
- ت- حاضنات أعمال بحثية: تنشأ هذه الحاضنات داخل الجامعات ومراكز البحث والتطوير، وتهدف إلى تطوير الأفكار والأبحاث العلمية وتقديم دورات وبرامج تدريبية وورش عمل.

ثالثا. حاضنات الأعمال والجامعة

تختلف انواع حاضنات الأعمال، ومن بينها حاضنات الأعمال الجامعية التي تهدف على تطوير الافكار والأبحاث العلمية، لذا سنتطرق من خلال هذا الجزء الى مفهوم حاضنات الأعمال الجامعية وعلاقتها بالبحث العلمي.

1. مفهوم حاضنات الأعمال الجامعية:

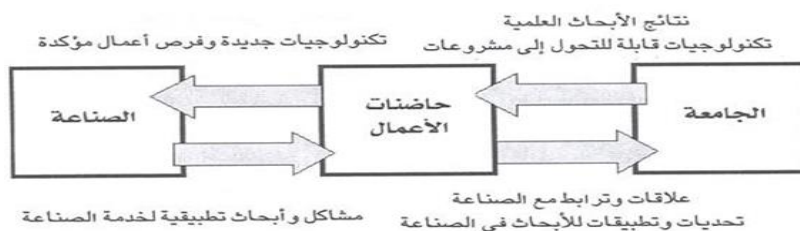
تعرف بأنها وحدات لها كيان قانوني تقام داخل الجامعات او بالاشتراك معها، تتميز بتقديم الدعم العلمي والتكنولوجي، وتقديم خدمات استشارية فنية، ادارية، انتاجية، تسويقية، مالية، قانونية وتقنية للمشروعات الجديدة وتعمل على الاستفادة من نتائج البحوث العلمية وتشجيع الافكار الابداعية لخرجي الجامعات والباحثين - سواء كانوا افرادا او مجموعات- وتحويل افكارهم الى مشروعات ناجحة ومنتجات حيوية تخدم قطاعات اجتماعية عريضة محققة التكامل مع الشركات والمؤسسات

المحلية والاقليمية والعالمية، بما يعزز الميزة التنافسية للجامعات ومخرجاتها. (حسين مُجَّد عبد المغنم و زكي احمد سالم، 2022، صفحة 392)

2. العلاقة والترابط بين حاضنات الأعمال والبحث العلمي:

ثمة روابط ضعيفة جدا بين معاهد البحث والتطوير وبين قطاعات الإنتاج (ما بعد الإنتاج) وبرامج تطوير الموارد البشرية (ما قبل الإنتاج)، مما يجعل جهود البحث والتنمية غير مثمرة وغالباً غير ملائمة، حيث أن معاهد البحث والتطوير تدار على شاكلة المؤسسات الأكاديمية وليس كمشاريع صناعية، كما أن الدعم الموجه للصناعة هزيل للغاية. وبما أن معاهد البحث والتطوير تشكل منبع المعرفة بالنسبة للصناعة الحديثة، فإن هذه المعاهد تبقى عاجزة عن القيام بمهمتها. هذا الأمر جعل من حاضنات الأعمال الأداة المثلى لحل مشاكل مراكز البحث العلمي والباحثين وترجمة أعمالهم في الواقع الإنتاجي، كما تعد كأداة إستراتيجية للبناء والمحافظة على الرأسمال الفكري، والحد قدر الإمكان من هجرته. (جوادي، عبد اللاوي، و فرحات، 2011، صفحة 09)

الشكل (01): العلاقة بين البحث العلمي وحاضنات الأعمال



المصدر: (عاطف الشيراوي، 2005، صفحة 75)

3. الجامعة وحاضنات الأعمال

لقد تم إنشاء حاضنات الأعمال المرتبطة بالجامعة أو ما يسمى بحاضنات الأعمال الجامعية، قصد خلق دور جديد وحساس لها يساهم في التنمية الاقتصادية، فعلاوة عن الأدوار التقليدية للجامعة (التعليم العالي، البحث العلمي، خدمة المجتمع)، فقد تقوم الجامعة بتوفير فرص استثمارية وتشغيلية لمخرجاتها النهائية وعلى رأسها البحث العلمي عن طريق هذا النوع من الحاضنات.

كما أن الهدف من هذا النوع هو "تبني" المبدعين والمبتكرين وتحويل أفكارهم ومشاريعهم من مجرد نموذج مخبري إلى الإنتاج والاستثمار من خلال توفير الخدمات والدعم والمساعدة العملية للمبتكرين في سبيل الحصول على المنتج الذي يخلق قيمة مضافة في اقتصاد السوق، وذلك من خلال:

- ✓ احتضان الأفكار المبدعة والمتميزة للشباب والشابات؛
- ✓ المساهمة في توفير الفرص المستمرة للتطوير الذاتي وتوليد؛
- ✓ توليد فرص عمل للشباب والشابات؛
- ✓ ضمان الاستفادة الفعالة من الموارد البشرية الخلاقة؛
- ✓ المساهمة في صنع المجتمع المعرفي المعلوماتي؛
- ✓ تسويق المخرجات العلمية والتقنية المبتكرة؛
- ✓ منع هجرة الأدمغة (عبد الله السيد ابو المجد، 2015، الصفحات 312-313).

رابعا. دراسة حالة حاضنة أعمال جامعة بومرداس

سيتم تخصيص هذا الجزء لدراسة حالة حاضنة أعمال جامعة بومرداس، وكل الجوانب المتعلقة بنشأتها مع إبراز مهامها، نشاطاتها وأهم إنجازاتها، وذلك باستعمال أسلوب الملاحظة ووثائق خاصة بالحاضنة وتم اتباعها لجمع المعلومات الكافية بحاضنة أعمال جامعة بومرداس محل الدراسة.

1. نشأة حاضنة أعمال جامعة أمجد بوقرة بومرداس

في يوم الثاني عشر من شهر ذي القعدة عام 1441هـ الموافق ل الرابع من شهر جويلية سنة 2020م تفضل الاستاذ الدكتور عبد الباقي بن زيان وزير التعليم العالي والبحث العلمي، بتدشين الحاضنة التكنولوجية بجامعة أمجد بوقرة بومرداس، حيث يقع مقرها داخل الجامعة بالقرب من مقر مديرية الجامعة، وتم انشاؤها رسميا بمقتضى القرار الوزاري الصادر في 08 أكتوبر 2020 المتضمن انشاء مصلحة مشتركة للبحث تسمى "الحاضنة" لدى جامعة بومرداس.

2. مهام حاضنة أعمال جامعة بومرداس:

اتخذت جامعة المجد بوقرة بومرداس مبادرة عمل مشتركة لمساعدة حاملي المشاريع، ويمكن لأي شخص طبيعي أو معنوي يرغب في تطوير نشاط يستند إلى فكرة علمية وتكنولوجية مبتكرة أن يستفيد من الفرص التي تتيحها الحاضنة، ويوفر هذا الهيكل الدعم للمشاريع المبتكرة ويسعى إلى تشجيع إنشاء المؤسسات وخلق الوظائف، حاضنة بومرداس هي جهاز مفتوح للانتقال من الفكرة إلى المشروع ومن المشروع إلى خلق المؤسسات الناشئة وهي واحدة من الحاضنات السبع الخاضعة لسلطة الوكالة الوطنية لتقييم نتائج البحوث والتطوير التكنولوجي (ANVREDET).

وتهدف هذه الحاضنات إلى تعزيز نتائج البحوث العامة من خلال إنشاء شركات مبتكرة (INCUBATEUR UMBB)، ومن بين مهامها كذلك:

- مخصصة لتقديم الدعم والتوجيه للطلبة الجامعيين اصحاب المشاريع الابتكارية مما يخلق ربط للبحث العلمي بالمؤسسات الناشئة الاقتصادية؛
- تقدم مكان مناسب للمشروع، وتقديم الخدمات الاستثمارية المتعلقة بدراسة جدوى المشروعات والدعم الفني والمالي واللوجستي للمنشآت الصغيرة؛
- التدريب الاداري او التقني لعاملي المؤسسة من طرف المؤسسة الحاضنة او الهيئات الخاصة والمساندة في الاستشارة المالية والإدارية والتسويقية؛
- تعمل على انفتاح محيطها الاقتصادي الاجتماعي وهيئاتها الادارية الولائية وذلك من خلال ربط اصحاب المشاريع المبتكرة مع القطاع الاقتصادي الاجتماعي؛
- توقيع اتفاقيات شراكة لتكوين الطلبة الاطوار النهائية من خلال اقتراح حلول للمشاكل المحيطة على مستوى المؤسسات والإدارات المحلية؛
- القيام بتنظيم ايام تحسيسية لحاملي الافكار الابداعية وتنظيم تظاهرات علمية ونشاطات اعلامية وذلك للتعريف اكثر بهذه الحاضنة وتنظيم مسابقات للراغبين في انشاء مؤسسات ناشئة؛
- قبول ودعم اصحاب الافكار الابداعية ومرافقتهم لخلف مؤسسات ناشئة. (برنامج مدار الجامعة، 2023)

الجدول (01): امكانيات وخدمات حاضنة أعمال جامعة بومرداس

امكانياتها	الحاضنة لديها 7 أجهزة كمبيوتر موصولة بالانترنت، بالإضافة الى قاعة اجتماعات وكافيتيريا.
خدماتها	التوعية والتكوين في مجال المقاولاتية؛الدعم (الإدارة، اللوجستيات، التسويق...)؛الدعم والخبرة التكنولوجية في كل المجالات؛اقامة شبكات مع وكالات الدعم ورجال الصناعة والممولين.
شركاء الحاضنة	الوكالة الوطنية لتقييم نتائج البحوث والتطوير التكنولوجي (ANVERDET)؛ القطاع الاجتماعي الاقتصادي؛المتعاملين الاقتصاديين؛ الادارات المحلية؛ المؤسسات الاجنبية.
نشاطاتها	الحاضنة عبارة عن هيكل للاستقبال ومرافقة المشاريع الابداعية لإنشاء المؤسسات التي لها صلة بالقطاع الاجتماعي الاقتصادي، الطلبة، وخاصة الاندية العلمية للجامعة، ورجال الأعمال.
المهارات ومجالات التدخل	حاضنة بومرداس هي حاضنة عامة تغطي المجالات التقنية التي يتم تدريسها في جامعتنا: العلوم والتكنولوجيا ST ، الرياضيات والاعلام الالي MI، العلوم المادية SM،العلوم الطبيعية والحياة SNV، والعلوم الاقتصادية، الادارية والتجارية .SEGC

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على معطيات (INCUBATEUR UMBB)

3. إنجازات حاضنة أعمال جامعة بومرداس:

1.3. نشاطات عامة: قامت حاضنة أعمال جامعة بومرداس بعدة نشاطات نذكر منها:

الجدول (02): نشاطات حاضنة جامعة بومرداس

التاريخ	النشاط
27 ديسمبر 2020	برنامج تكوين في المقاولاتية والابتكار، الورشة الاولى تحت عنوان: بناء فكرة مشروعك المقاولاتي عبر منصة Google Meet، وتم الاشتراك فيها أكثر من 50 مشارك.
04 جانفي 2021	برنامج تكوين في المقاولاتية والابتكار، الورشة الثانية تحت عنوان: فهم الظروف المحيطة بالمشروع عبر منصة Google Meet، وتم الاشتراك فيها أكثر من 60 مشارك.

11 جانفي 2021	برنامج تكوين في المقاولة والابتكار، الورشة الثالثة تحت عنوان: بناء المشروع عبر منصة Google Meet.
18 جانفي 2021	برنامج تكوين في المقاولة والابتكار، الورشة الرابعة تحت عنوان: نموذج مخطط الأعمال عبر منصة Google Meet.
01 افريل 2021	قامت الحاضنة بجلسة عمل حول مدى تقدم المشاريع المبتكرة ولمؤسسات الناشئة بحضور الفائزين الخمس بالمسابقة ID TOUR 2021، حاملي الافكار المبتكرة على مستوى ولاية بومرداس، والهدف من هذه الجلسة اقتراح حلول وتوجيهات فيما يخص التسجيل في منصة Startup dz للحصول على علامة مؤسسة ناشئة.
14 سبتمبر الى غاية 14 ديسمبر 2021	تنظيم ايام اعلامية في مجال الابتكار والمقاولة كل يوم ثلاثاء .
07 فيفري 2022	انعقاد جلسة عمل لدراسة مدى تقدم المشاريع المبتكرة الفائزين في طبعة ID TOUR 2021.
14 ديسمبر 2022	يوم اعلامي تحسيسى لشرح آليات تجسيد القرار 1275 شهادة جامعية- مؤسسة ناشئة-.
6-8 فيفري 2023	ايام تكوينية للمؤسسات الناشئة: وضح الفكرة، دراسة السوق، النموذج.

المصدر: من اعداد الباحثة

✓ بالاضافة الى وضع منصة رقمية من طرف الحاضنة: (leila، 2023) وهذا للراغبين في الحصول على شهادة جامعية مؤسسة ناشئة/ براءة اختراع بالتوازي مع مشروع مذكرة التخرج وفق آليات تطبيق القرار الوزاري رقم 1275، حيث استقطبت المنصة الرقمية 122 فكرة مشروع بحث لطلبة مقبلين على التخرج في شتى المجالات العلمية والإنسانية والتكنولوجيات المتجددة خلال سنة 2022، وسيتم اختيار 50 فكرة مشروع بحث من مجمل المشاريع 122 المسجلة لمرافقتها ومساعدة أصحابها على تجسيد الفكرة ضمن الحاضنة من خلال خلق مؤسسة ناشئة.

2.3. المسابقات:

1.2.3. مسابقة أحسن فكرة مشروع ID TOUR 2021 لحاضنة جامعة بومرداس: تحت

شعار "من فكرة الى مؤسسة ناشئة"

تم تنظيم هذه المسابقة من قبل الوكالة الوطنية لتثمين نتائج البحث والتنمية التكنولوجية وحاضنة جامعة بومرداس، والمديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي، عبر تقنية التحاضر عن بعد "زووم"، بتاريخ 13، 14 و 15 فيفري 2021، وتهدف هذه المسابقة الى نشر ثقافة وممارسات المؤسسات الناشئة وريادة الأعمال بين الطلاب الشباب للعثور على رواد أعمال الغد ودراسة المشاريع التي من المحتمل ان يتم دعمها وجعلها ملموسة من خلال دعم وتمويل الصيغ الناشئة لمشاريعهم، وتمحورت المسابقة حول الابتكار في مختلف المجالات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بتطوير الاقتصاد وإيجاد حلول للمشاكل الراهنة. (وكالة الانباء الجزائرية، 2021)

➤ مراحل المسابقة:

1- التسجيل الالكتروني: تمت المشاركة في المسابقة بملء المترشح أو أعضاء الفوج استمارة

الالكترونية.

2- الاختيار الأولي للمشاريع: بعد استلام المشاريع المرسلة للمسابقة تم الاختيار الاولي على

اساس استمارات التسجيل وملخصات المشاريع، وقامت لجنة الانتقاء الاولي ل20 مشروع من بين 84 مشروع مسجل.

3- جلسات تدريبية لخلق المؤسسات الناشئة: حيث استفاد اصحاب المشاريع المختارة من

حصص تدريبية تحت اشراف اساتذة ومؤطرين في التسويق والمناجنت والمالية والاتصال وتم التركيز على العناصر التالية: عرض القيمة المضافة، نموذج العمل، وخطة العمل التحليل المالي وإعداد عرض المشروع.

4- الاختبار النهائي: تم عرض المشاريع أمام لجنة التحكيم، وتم فوز 5 مشاريع ابتكارية التي

حضت بالتنصيب على مستوى حاضنة جامعة بومرداس. (Incubateur)

(Boumerdes Université, 2021)

الجدول (03): قائمة الفائزين بمسابقة أحسن فكرة مشروع ID TOUR2021 بحاضنة جامعة بومرداس

المرتبة	اسم صاحب المشروع	اسم المشروع
المرتبة الاولى	أكموسي سيهام وفريقها	إنتاج الإنزيمات البيئية لصناعة المنظفات
المرتبة الثانية	بوصاع وليد زكي وفريقه	جهاز تنفس ذكي
المرتبة الثالثة	عمارة ناريمان وفريقها	منصة الصيانة
المرتبة الرابعة	عطية أمينة وفريقها	مرهم مصنوع من براعم الحور السوداء
المرتبة الخامسة	لوهاب كريم وفريقه،	منصة تقنية للبحث

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على (Boumerdes Incubateur Université، 2021).

- المشروع الأول: يتكون المشروع من فرقة عمل متكونة من 03 أعضاء.
- المشروع الثاني: يتكون المشروع من فرقة عمل متكونة من 03 طلبة.
- المشروع الثالث: يتكون المشروع من فرقة عمل متكونة من 03 أعضاء.
- المشروع الرابع: كان من ابتكار طالبة دكتوراه، وفريقها متكون من أربع أفراد آخرين.
- المشروع الخامس: هي منصة إلكترونية لتعاملي الصيانة والعملاء، لأستاذ جامعي وآخرين.

المشاريع الفائزة تحصلت على دعم ومراقبة مكثفة من قبل حاضنة جامعة بومرداس بهدف تحقيق افكارهم في الواقع وخلق مؤسساتهم الناشئة، كما فازوا بتمويل من قبل الوكالة الوطنية لثمين نتائج البحث والتنمية التكنولوجية لمرافقتهم ودعمهم في خلق مؤسساتهم المبتكرة في حاضنة التكنولوجيا بجامعة بومرداس وذلك بتزويدهم بالتدريب والتكوين الفني بالإضافة الى اجراء دراسة لمشاريعهم والحصول على براءة اختراع لأفكارهم ومساعدتهم في وضع النموذج الاول لمشروعهم. (وكالة الانباء الجزائرية، 2021)

بالإضافة إلى المشاريع المحتضنة، تم احتضان أربع مشاريع أخرى لدعمها ومرافقتها، حيث تحصل من خلالها اثنين من أصحاب المشاريع على علامة (تحصل الأول على علامة شركة ناشئة والثاني على علامة مشروع مبتكر).

2.2.3. الطبعة الثانية لمسابقة التحدي للمؤسسات الناشئة فكري "2022"

نظمت حاضنة جامعة أمجد بوقرة بومرداس مسابقة للأفكار والمشاريع المبتكرة والشركات الناشئة، بالتعاون مع مؤسستي ANVREDET و SONATRACH، أيام 28-29-30 نوفمبر 2022، وهدفت المسابقة إلى اختيار أفضل الأفكار للمشاريع المبتكرة ودعمها لتصبح

شركات ناشئة، كما تعتبر هذه المسابقة فرصة لتعزيز روح المبادرة لدى الطالب والمساهمة في إنتاج الثروة، ومناصب الشغل.

وجاءت هذه المبادرة، في ظل المشروع الذي أطلقته وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، لدعم المؤسسات الناشئة، وتحفيز الطلبة على خلق مؤسساتهم من خلال أفكار إبداعية يتحصل من خلالها الطلبة المقبلين على التخرج على شهادة جامعية ومؤسسة ناشئة، الأمر الذي من شأنه دمج المؤسسات الجامعة مع فضاء المقاوالتية وعالم الشغل والتشغيل، مع العمل على إيجاد الحلول للإشكالات اليومية، والدفع بالاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المحلية المستدامة (بن عمار، 2022).

الجدول (04): قائمة الفائزين في الطبعة الثانية لتحدي المؤسسات الناشئة "فكري 2022" لحاضنات أعمال

جامعة بومرداس

المرتبة	المبلغ الممنوح	اسم صاحب المشروع	اسم المشروع
المرتبة الاولى	6000دج	هابط عادل	سيارة الكترونية متعددة الوظائف
المرتبة الثانية	30000دج	النادي الكترو ممثل بالطالب حيوي انيس	نظام ادارة الزراعة الذكية القائم على انترنت الاشياء
المرتبة الثالثة	20000دج	الطالب ضيق منير	مؤسسة ناشئة لادارة المعدات والنفايات المحتوية على ثنائي الفينيل متعدد الكلور PCBs
المرتبة الرابعة	10000دج	عصماني مروى، فاكد جوهر ونوي ريمة	دراسة وانجاز جهاز مراقبة طبي
المرتبة الخامسة	10000دج	علوان ربيعة	تطوير العمليات الحيوية لانتاج المبيدات الحيوية القائمة على BT

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على (Boumerdes Incubateur Université، 2021).

اذن تم منح جوائز قيمة لأحسن ثلاثة مشاريع مبتكرة لمساعدة الفرق على تطوير مشروعه مع تكفل الحاضنة بخمسة مشاريع ناجح، كما بلغت نسبة المشاركة في المسابقة 75٪. بعدما لم تتعد خلال الطبعة الأولى حدود 35٪، ويبقى العمل منصبا على بلوغ نسبة مئوية عالية في الطبعة القادمة، وجعل كل طالب جامعي صاحب فكرة مؤسسة ناشئة، وبالتالي المساهمة في تقوية الاقتصاد الوطني، كما تعتبر هذه المسابقة فرصة لتعزيز روح المبادرة لدى الطالب والمساهمة في إنتاج الثروة، ومناصب الشغل (حنان، 2022).

➤ دور حاضنة أعمال جامعة بومرداس في إنشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة:

تحتضن حاضنة أعمال جامعة بومرداس الفائزين حاملي الافكار المبتكرة من مختلف المجالات وتقوم بدعمهم ومرافقتهم وتقديم لهم العديد من المزايا من بينها التكوين والتدريب، حيث يستفيدوا من برامج ونصائح وتوجيهات المقدمة من خبراء ومختصين في المجال ومساعدات مختلفة من بينها انجاز مخطط عمل، وهذا ما يسمح بدوره لأصحاب المشاريع بتطوير افكارهم ومشاريعهم والمساهمة في تشجيع الطلاب وحاملي الافكار الابداعية على التخيل والإبداع أكثر وهذا من خلال توفير الجو الملائم لهم، كما تقوم بإجراء دراسة لمشاريعهم والحصول على براءة اختراع والمساهمة في حماية حقوق الملكية الفردية وبراءة الاختراع، ومساعدتهم في وضع النموذج الاول لمشروعهم، كما تقوم بتزويدهم بالتمويل أو التوجه الى مصادر التمويل الأنسب لهم، مما تخفف لهم اعباء البحث عن محل أو ممولين، كما تساهم في المساعدة على التعريف بمشاريعهم من خلال الفعاليات، وبذلك تساهم في تكوين شبكة من العلاقات والروابط مع مختلف الشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين والمقاولين، وبهذا يسهل لهم انشاء مؤسساتهم وشركاتهم الناشئة.

كما انه بعد اطلاق وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مشروع مذكرة تخرج للحصول على شهادة جامعية -مؤسسة ناشئة وشهادة جامعية -براءة اختراع اذ يحصل من خلالها الطلبة المقبلين على التخرج على شهادة جامعية ومؤسسة ناشئة هذا بدوره يساهم في تحفيز الطلبة على خلق مؤسساتهم من خلال افكارهم الإبداعية، مما يؤدي الى دمج المؤسسات الجامعة مع فضاء المقاولاتية وعالم الشغل والتشغيل وخلق مناصب شغل وثروة لهم ولغيرهم والمساهمة في ابقاء المواهب في الجزائر ومنع هجرة الادمغة وتحقيق تنمية محلية ووطنية بالإضافة الى تخفيض في معدلات البطالة، والدفع بالاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المحلية المستدامة، لذلك فإن انشاء الحاضنات على مستوى الجامعات أمر بالغ الاهمية ويسهل للطلبة على انشاء مؤسساتهم.

الخاتمة:

تعتبر المؤسسات الناشئة مؤسسات حديثة العهد لها وتيرة نمو متسارعة مما يجعلها تتميز عن غيرها من المؤسسات التقليدية، كما تحظى المؤسسات الناشئة بأهمية بالغة في اقتصاديات الدول نظرا للدور الفعال الذي تؤديه لتحقيق التنمية الاقتصادية، و من بين إحدى اشهر واهم آليات التمويل التي تلجأ اليها المؤسسات الناشئة هي حاضنات الأعمال اذ تعتبر وسيلة مهمة لدعمها ومرافقتها، وفي هذه

الدراسة تبين مدى الاهمية التي تحضى بها حاضنة الأعمال الجامعة بومرداس في دعم ومرافقة أصحاب المشاريع الابداعية داخل الوسط الجامعي لخلق مؤسسات الناشئة.

و بناءا على ذلك توصلنا الى جملة من النتائج أهمها:

- توفر حاضنة الأعمال الجامعية الدعم والتوجيه لطلبة الجامعيين اصحاب المشاريع الابداعية ومساعدتهم للانتقال من الفكرة إلى المشروع وتشجيعهم لإنشاء مؤسسات ناشئة مما يخلق ربط للبحث العلمي بالمؤسسات الناشئة الاقتصادية ؛
- تهدف حاضنات الأعمال الجامعية الى تبني المبدعين وتحويل افكارهم من مجرد نموذج الى مشروع من خلال مساعدتهم وتوفير بيئة ملائمة لهم وبذلك منع هجرة الادمغة؛
- تقوم حاضنة أعمال جامعة بومرداس بمرافقة وتشجيع الطلبة والشباب لتجسيد كل أفكارهم وابتكاراتهم ومشاريعهم نحو خلق مؤسسات ناشئة؛
- تعمل حاضنة أعمال جامعة بومرداس على تهيئة بيئة ملائمة للاستثمار والأعمال؛
- تعتبر حاضنة الأعمال احد الاليات والصادر الهادفة لخلق مؤسسات ناشئة ناجحة وتوفير فرص عمل وبذلك تخفض في معدل البطالة وحل مشاكل اقتصادية عديدة، إذ أن دعم هذه المؤسسات يساهم بدوره في دفع الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المحلية المستدامة؛
- من خلال المسابقة التي اجرتها حاضنة أعمال جامعة بومرداس ID TOUR 2021، تم تنصيب خمس مشاريع مبتكرة لتجسيدها وتحصلوا على دعم ومرافقة من قبل الحاضنة وتزويدهم بتمويل وتكوين وتدريب بالإضافة الى اجراء دراسة لمشاريعهم والحصول على براءة اختراع لأفكارهم ومساعدتهم في وضع النموذج الاولي لمشروعهم، بالإضافة الى خمس فائزين اخرين في الطبعة الثانية من مسابقة حيث تساهم هذه المسابقات بدورها في إنتاج الثروة ومناصب الشغل؛
- بالرغم من حداثة ومحدودية حاضنات أعمال جامعة بومرداس الا انها تقوم بجهود كبيرة حيث تقدم العديد من المزايا الحاملي المشاريع واستثمار تلك الافكار والابداعات المتميزة وتحويلها الى مشاريع اقتصادية؛
- لذا كل من حاضنات الأعمال والمؤسسات الناشئة لهم إمكانية كبيرة للمساهمة في حل المشاكل الاقتصادية.

الاقتراحات:

- دعم حاضنات الأعمال الجامعية والتعريف أكثر بخدماها والمزايا التي تقدمها لانتشارها على نطاق اوسع لجذب افكار ابداعية أكثر؛
- ضرورة إقامة أيام تحسيسية بالجامعة وتنظيم دورات وحملات إعلامية أكثر من أجل استقطاب فئة أكبر من خريجي الجامعات لإقامة مشاريعهم الخاصة؛
- ضرورة العمل على فتح المزيد من الحاضنات لزيادة فرص احتضان عدد أكبر من اصحاب الافكار والمشاريع الريادية؛
- زيادة مختلف الامتيازات من طرف الحاضنة لصالح اصحاب الافكار الابداعية في ظروف ملائمة أكثر؛
- عقد اتفاقيات مع مختلف هياكل الدعم، والجهات التمويلية لزيادة فرص تمويل ودعم اصحاب المشاريع وتمكينهم من ايجاد التمويل الملائم والمناسب لهم، لإطلاق مشروعات ناشئة في اسرع وقت؛
- ضرورة تشجيع وتحفيز الطلبة لتسجيل مذكرات تخرجهم على المنصة الرقمية "مشروع مبتكر" للحاضنة لان هذه الخطوة تمكنهم بالحصول على شهادة جامعية مؤسسة ناشئة/ براءة اختراع لفكرتهم ولمؤسستهم الناشئة وهذا بدوره يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية للبلاد؛
- العمل تهيئة مناخ مناسب أكثر من مختلف الجوانب لاصحاب المشاريع، من خلال توفير الامكانيات والاليات ومختلف المعدات والاجهزة اللازمة لمرافقتهم ودعمهم في ظروف احسن.

قائمة المراجع:

1. EL CHEIKHK, S., MEZIANE, A., & BENANTAR, A. (2023). Business University Incubators in Algeria: A New Mechanism for the Promotion of Start-ups - M'sila University Incubator Model. *Journal Of North African Economies* , 09 (01).
2. INCUBATEUR UMBB. (s.d.). INCUBATEUR UMBB. Consulté le janvier 28, 2022, sur fiche technique incubateur UMBB Ar-2.pdf: <https://www.univ-boumerdes.dz/incubateur/fiche%20technique%20incubateur%20UMBB%20Ar-2.pdf>

3. Boumerdes Incubateur Université (23 فيفري، 2021). تاريخ الاسترداد 28 نوفمبر، 2022، من https://www.facebook.com/incubateur.35/?locale=fr_FR
4. ابراهيم عاطف الشبراوي. (2005). *حاضنات الأعمال مفاهيم ميدانية وتجارب عالمية*. المغرب: منشورات المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة.
5. احمد بن قطاف. (2007). "أهمية حاضنات الأعمال التقنية في دعم وترقية المؤسسات الصغيرة المبدعة في الجزائر" (مذكرة ماجستير). 121. كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، المسيلة: جامعة محمد بوضياف.
6. إيمان قاسم، وناجي الحبشي. (أوت، 2021). "دور حاضنات العمال في تطوير أداء الجامعات اليمينية". *مجلة جامعة البيضاء*، 03 (02)، صفحة 689.
7. برنامج مدار الجامعة. (26 جانفي، 2023). *حاضنة جامعة محمد بوقرة بومرداس... من الفكرة الى خلق مؤسسة ناشئة*. تاريخ الاسترداد 29 جانفي، 2023، من <https://www.youtube.com/watch?v=KyIOOOpol3k>
8. بومدين طيبي، وخديجة لعمرى. (2020). "اشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر وآليات دعمها: التمويل برأس المال المخاطر كنموذج (دراسة حالة شركة ASICOM & SOFINANCE)". *حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية*، 07 (03)، صفحة 506.
9. توفيق جوادي، مفيد عبد اللاوي، وعباس فرحات. (2011). "حاضنات الأعمال... نموذج عملي للقضاء على البطالة وتحقيق اقتصاد مستدام. مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول الحكومة للقضاء على البطالة (صفحة 09). المسيلة: جامعة محمد بوضياف.
10. الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 66، المؤرخ يوم 24 ربيع الاول عام 1442 هـ الموافق ل 10 نوفمبر سنة 2020.
11. جورية سويقي. (2021). "المؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال وفقا لأحكام المرسوم التنفيذي 20-254". *المجلة الجزائرية للحقوق والعلوم السياسية*، 06 (02)، صفحة 03.
12. س حنان. (08 ديسمبر، 2022). *الطبعة الثانية من مسابقة "تحدي الافكار" بجامعة محمد بوقرة بومرداس*. تاريخ الاسترداد 01 ديسمبر، 2022، من <https://www.elmassa.com/dz> من المساء يومية اخبارية وطنية.
13. شريفة بوالشعور. (2018). *دور حاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة دراسة حالة الجزائر*. *مجلة البشائر الاقتصادية*، 04 (02)، صفحة 419.
14. شهلة قدرى، ومليكة مدفوني. (2021). "نحو استراتيجية جديدة لتطوير المؤسسات الناشئة في الجزائر". *حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية*، 08 (02)، صفحة 03.
15. شيماء احمد حنفي. (2020). "حاضنات الأعمال كآلية فعالة لدعم رواد الأعمال في مصر". *مجلة نماء للاقتصاد والتجارة*، 04 (02)، صفحة 05.
16. عبد السلام أبو قحف. (2001). *دراسات في ادارة الأعمال*. مصر: مكتبة الاسعاع للطباعة و النشر و التوزيع.
17. عبد الله السيد ابو المجد، م. أكتوبر، 2015). *حاضنة الأعمال البحثية وتنمية القدرة التنافسية للجامعة*. "مجلة دراسات عربية في التربية وعلم النفس"، (66)، الصفحات 312-313.
18. علاء الدين بوضياف، ومحمد زير. (2021). "دور حاضنات الأعمال الجامعية كآلية لربط الجامعة بمحيطها الاجتماعي والاقتصادي" ضمن المخطط الاستراتيجي لجامعة المسيلة 2022-2017". *مجلة البحوث الادارية والاقتصادية*، 05 (01)، صفحة 81.

19. علي بختي، وسليمة بوعونية. (2020). "الناشئة، الصغيرة والمتوسطة في الجزائر واقع وتحديات". مجلة دراسات وابحاث المجلة العربية في العلوم الانسانية والاجتماعية، 12 (04)، صفحة 538.
20. الفريق البحثي لشركة امباكت مينا، جمال الحمصي، والكلالدة فرحان. (2019). اقتصاد الشركات الناشئة في الاردن، المساهمة الاقتصادية وامكانيات الشركات الناشئة العاملة في مجال التكنولوجيا. عمان: الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ).
21. لطيفة كلاخي. (2013). "واقع حاضنات الأعمال في بعض الدول العربية". مجلة الحقوق والعلوم الانسانية - دراسات اقتصادية-، 07 (02)، صفحة 296.
22. لمن عبد الحميد. (2020). "تدابير دعم المؤسسات الناشئة والابتكار في الجزائر". مجلة البحوث في العقود وقانون الأعمال، 05 (02)، صفحة 8.
23. ليلي. (29 جانفي، 2023). جامعة بومرداس: تسجيل 122 مشروع بحث بحاضنة العلوم والتكنولوجيات. تاريخ الاسترداد 30 جانفي، 2023، من horizons: <https://www.horizons.dz/arabe/archives/49712>
24. محمد أمين نوي. (2020). "نحو نظير ادق لمفهوم المؤسسات الناشئة وخصائصها". مجلة التحولات الاقتصادية والاندماج في الاقتصاد العالمي، 14 (03)، صفحة 03.
25. محمد سبي. (2009). فعالية راس المال المخاطر في تمويل المشاريع الناشئة دراسة حالة المالية الجزائرية الاوروبية للمساهمة (مذكرة ماجستير). كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، قسنطينة: جامعة منتوري، الصفحات 12-13.
26. محمد صالح الحناوي. (2001). مقدمة في الأعمال: حاضنات الأعمال: فرصة جديدة للاستثمار وآليات لدعم منشآت الأعمال الصغيرة. مصر: الدار الجامعية.
27. مصطفى بورنان، وعلي صولي. (2020). "الاستراتيجية المستخدمة في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة (حلول لانجاح المؤسسات الناشئة)". مجلة دفاتر اقتصادية، 11 (01)، صفحة 136.
28. منى بسويح، ياسين ميموني، وسفيان بوقطاية. (2020). "واقع وآفاق المؤسسات الناشئة في الجزائر". حوليات جامعة بشار فيا لعلوم الاقتصادية، 07 (03)، الصفحات 405-406.
29. نور الدين نوي، و سلمى ميمش. (2021). دور حاضنات الأعمال في إنشاء ومرافقة المؤسسات الناشئة دراسة حالة: حاضنة الأعمال التكنولوجية بسيدي عبد الله. مجلة البحوث الادارية و الاقتصادية ، 05 (01)، صفحة 04.
30. هناء حسين محمد عبد المغنم، وإيمان زكي احمد سالم. (جانفي، 2022). "مسارات تطوير حاضنات الأعمال بالجامعات المصرية لتعزيز ميزتها التنافسية (دراسة استشرافية)"، مجلة التربية (الازهار). مجلة علمية محكمة لبحوث التربية والنفسية والاجتماعية، 41 (193)، صفحة 392.
31. وكالة الانباء الجزائرية. (10 فيفري، 2021). تنظيم مسابقة وطنية في الابتكار من 13 الى 15 فبراير الجاري. تاريخ الاسترداد 28 نوفمبر، 2022، من وكالة الانباء الجزائرية: <https://www.aps.dz/ar/sante-science-technologie/101457-13-15>
32. يونس بن عمار. (28 نوفمبر، 2022). سونطراك تنظم الطبعة الثانية من تحدي الشركات الناشئة "فكري". تاريخ الاسترداد 29 نوفمبر، 2022، من الجزائر اليوم: <https://www.aljazairalyoum.dz>